# ΚΤΗΝΙΑΤΡΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι Κ Ε

| | |
|---|---|
| **ΑΦΜ** | **801987791** |
| **ΓΕΜΗ** | **167651312000** |
| **Φορολογικό έτος** | **2025** |
| **Διαχειριστική Περίοδος** | **από 1/1/2025 έως 31/12/2025** |

# ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

**Ποσά σε μονάδες ευρώ**

# ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

1 Το επιχειρηματικό μοντέλο της εταιρείας και βασικές αξίες
1.1 Στόχοι, βασικές αξίες και κύριες στρατηγικές
1.2 Αρχές διοίκησης και εσωτερικά συστήματα διαχείρισης
2 Οικονομική εξέλιξη της εταιρείας
2.1 Κατάσταση Αποτελεσμάτων Κατά Λειτουργία
2.2 Η οικονομική κατάσταση της εταιρείας κατά την 31/12/2025 έχει ως εξής:
3 Κίνδυνοι
3.1 Κίνδυνος Ρευστότητας
3.2 Κίνδυνος από μεταβολές τιμών αγορών
3.3 Πιστωτικός Κίνδυνος
3.4 Κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων
3.5 Κίνδυνος πτώχευσης
4 Εργασιακά θέματα
5 Περιβαλλοντικά θέματα
6 Προβλεπόμενη εξέλιξη της οντότητας
7 Δραστηριότητα της Εταιρείας στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης
8 Πληροφορίες που αναφέρονται στην απόκτηση ιδίων μετοχών, όπως προβλέπεται στην παράγραφο 2 του άρθρου 50 ν. 4548/2018
9 Υποκαταστήματα της Εταιρείας
10 Χρήση «χρηματοπιστωτικών μέσων»

# ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗ
# ΚΤΗΝΙΑΤΡΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι Κ Ε
# Α.Φ.Μ.: 801987791 Γ.Ε.Μ.Η.: 167651312000
# ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΩΝ ΕΠΙ ΤΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
# ΧΡΗΣΗΣ 2025 ΠΕΡΙΟΔΟΣ 1/1/2025 – 31/12/2025

Κύριοι Εταίροι,

Έχουμε την τιμή να σας ενημερώσουμε, αιτούμενοι ταυτοχρόνως την έγκρισή σας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της εταιρικής χρήσης 1/1/2025 - 31/12/2025 της εν λόγω εταιρείας. Υποβάλλοντάς σας την Ετήσια Έκθεση του Διαχειριστή επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της χρήσεως 2025, η οποία συντάχθηκε νομοτύπως και κατά τις ισχύουσες καταστατικές διατάξεις, αιτούμαστε αυτή να μελετηθεί από κοινού με τις Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας. Οι τελευταίες έχουν συνταχθεί βάσει των Ελληνικών Λογιστικών Προτύπων και παρέχουν αναλυτική πληροφόρηση για τις εφαρμοζόμενες βασικές λογιστικές αρχές, όπως αυτές αναφέρονται στο προσάρτημα επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2025.

## (1) Το επιχειρηματικό μοντέλο της εταιρείας και βασικές αξίες

Η εταιρεία ΚΤΗΝΙΑΤΡΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι Κ Ε με έδρα ΑΓΙΟΥ ΚΟΣΜΑ ΑΙΤΩΛΟΥ 0 ΘΕΡΜΟ είναι καταχωρημένη στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο με Αρ. 167651312000. Βάσει των οικονομικών αποτελεσμάτων της θεωρείται Πολύ Μικρή Οντότητα, ενώ κύριο αντικείμενο έχει ΚΤΗΝΙΑΤΡΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

## (1.1) Στόχοι, βασικές αξίες και κύριες στρατηγικές

Βασικοί στόχοι της εταιρείας παραμένουν η αύξηση του -κύκλου εργασιών, η βελτίωση του περιθωρίου μικτού και καθαρού κέρδους και η αύξηση της ρευστότητας. Η εταιρεία με βασικές αξίες την έντιμη σχέση με τους πελάτες, το κατάλληλο εργασιακό περιβάλλον την υψηλή ποιότητα υπηρεσιών και την συνεχή εκπαίδευση επιτυγχάνει κάθε χρόνο τους στόχους της και ευελπιστεί στην συνέχιση της αναπτυξιακής της πορείας

## (1.2) Αρχές διοίκησης και εσωτερικά συστήματα διαχείρισης

Η διοίκηση της Εταιρείας παρέχει κατεύθυνση, ηγεσία καθώς και ένα κατάλληλο περιβάλλον για τη λειτουργία της ώστε να εξασφαλίζεται ότι όλοι οι διαθέσιμοι πόροι της χρησιμοποιούνται αποδοτικά για την επίτευξη των σκοπών της. Οι πολιτικές της Εταιρείας στις προσφερόμενες υπηρεσίες και τη λειτουργική της δραστηριότητας δίνουν έμφαση στην παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών, την εφαρμογή διαδικασιών που στηρίζονται σε διαφάνεια, δικαιοσύνη και σεβασμό για το περιβάλλον

## (2) Οικονομική εξέλιξη της εταιρείας

Η οικονομική εξέλιξη της εταιρείας με τα σημαντικότερα κονδύλια της κατάστασης των αποτελεσμάτων και του ισολογισμού έχει ως εξής:

## (2.1) Κατάσταση Αποτελεσμάτων Κατά Λειτουργία

| Κατάσταση αποτελεσμάτων κατά λειτουργία | 2025 | 2024 | ΜΕΤΑΒΟΛΗ | ΜΕΤΑΒΟΛΗ % |
|---|---|---|---|---|
| Κύκλος εργασιών (καθαρός) | 50.150,79 | 35.763,21 | 14.387,58 | 40,23% |
| Κόστος πωλήσεων | 50.899,16 | 29.870,79 | 21.028,37 | 70,40% |
| **Μικτό αποτέλεσμα** | **748,37** | **5.892,42** | **-5.144,05** | **-87,30%** |
| Λοιπά συνήθη έσοδα | 6.832,00 | 0,00 | 6.832,00 | inf,00% |
| Έξοδα διοίκησης | 4.269,88 | 6.864,55 | -2.594,67 | -37,80% |
| Έξοδα διάθεσης | 17.079,50 | 1.716,14 | 15.363,36 | 895,23% |
| Λοιπά έξοδα και ζημιές | 7,20 | 0,00 | 7,20 | inf,00% |
| **Αποτέλεσμα προ τόκων και φόρων** | **-15.272,95** | **-2.688,27** | **-12.584,68** | **-468,13%** |
| Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα | 473,90 | 367,43 | 106,47 | 28,98% |
| **Αποτέλεσμα προ φόρων** | **-15.746,85** | **-3.055,70** | **-12.691,15** | **-415,33%** |
| **Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους** | **-15.746,85** | **-3.055,70** | **-12.691,15** | **-415,33%** |

## (2.2) Η οικονομική κατάσταση της εταιρείας κατά την 31/12/2025 έχει ως εξής:

Τα ενσώματα πάγια το 2025 ανήλθαν σε **0,14€**. Αντίστοιχα, την προηγούμενη χρήση ήταν **0,14€**. Παρουσίασαν αύξηση **0,00%**

Τα άυλα πάγια στοιχεία το 2025 ανήλθαν σε **0,01€**

Τα αποθέματα το 2025 ανήλθαν σε **5.781,24€**. Αντίστοιχα, την προηγούμενη χρήση ήταν **6.126,59€**. Παρουσίασαν μείωση **-5,64%**

Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις το 2025 ανήλθαν σε **7.374,85€**. Αντίστοιχα, την προηγούμενη χρήση ήταν **3.979,09€**. Παρουσίασαν αύξηση **85,34%**

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα το 2025 ανήλθαν σε **4.506,02€**. Αντίστοιχα, την προηγούμενη χρήση ήταν **706,19€**. Παρουσίασαν αύξηση **538,07%**

Το σύνολο καθαρής θέσης το 2025 ανήλθε σε **-30.554,55€**. Αντίστοιχα, την προηγούμενη χρήση ήταν **-14.807,70€**. Παρουσίασε μείωση **-106,34%**

Οι υποχρεώσεις το 2025 ανήλθαν σε **48.255,93€**. Αντίστοιχα, την προηγούμενη χρήση ήταν **25.658,83€**. Παρουσίασαν αύξηση **88,07%**

## (3) Κίνδυνοι

## (3.1) Κίνδυνος Ρευστότητας

Αναφορικά με τον κίνδυνο ρευστότητας, επισημαίνουμε πως παρακολουθούμε προσεκτικά τις προγραμματισμένες εισπράξεις- πληρωμές για τις απαιτήσεις-υποχρεώσεις της εταιρείας, καθώς και αυτές των ταμειακών εκροών και εισροών από την καθημερινή της δραστηριότητα.

## (3.2) Κίνδυνος από μεταβολές τιμών αγορών

Η εταιρεία, δεν αντιμετωπίζει ιδιαίτερο κίνδυνο τιμών διότι το σημαντικότερο μέρος του κόστους προέρχεται από εμπορεύματα και Α΄ ύλες προμηθευτών με τους οποίους οι συνεργασίες είναι μακροχρόνιες και κατ' επέκταση επιτυγχάνονται καλές τιμές. Παρόλα αυτά γίνεται διαρκής προσπάθεια για επίτευξη καλύτερων τιμών, με την έρευνα της αγοράς.

## (3.3) Πιστωτικός Κίνδυνος

Η Εταιρεία έχει ελεγχόμενη συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου καθώς παρά την σχετικά μεγάλη διασπορά του πελατολογίου της, οι πελάτες της είναι κυρίως εταιρείες ιδιαίτερα χαμηλού πιστωτικού κινδύνου. Η Εταιρεία, με βάση τις εσωτερικές αρχές λειτουργίας της, χορηγεί πίστωση, εξετάζοντας κατά περίπτωση την πιστοληπτική ικανότητα των πελατών, και εφαρμόζει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου με στόχο την ελαχιστοποίηση των επισφαλειών.

## (3.4) Κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων

Ακόμη μία λειτουργία της Διοίκησης αποτελεί ο συνεχής έλεγχος των τάσεων των επιτοκίων και των αναγκών χρηματοδότησης της Εταιρείας. Η Εταιρεία διαχειρίζεται τον κίνδυνο διακύμανσης επιτοκίων, αποφεύγοντας τις ιδιαίτερα αυξημένες δανειακές υποχρεώσεις. Τέλος, η Διοίκηση παρακολουθεί ανελλιπώς τις διακυμάνσεις των επιτοκίων και τις χρηματοδοτικές ανάγκες της εταιρείας και αξιολογεί κατά περίπτωση τη διάρκεια και το μέγεθος των δανείων.

## (3.5) Κίνδυνος πτώχευσης

Δεν συντρέχει τέτοιος λόγος.

## (4) Εργασιακά θέματα

Η εταιρεία έχει καθιερώσει κατάλληλες αρχές και διαδικασίες, ώστε να παρέχεται η εύλογη διασφάλιση ότι διαθέτει επαρκές και ικανό τεχνικό προσωπικό, προσηλωμένο στις δεοντολογικές, διοικητικές και νομικές απαιτήσεις, οι οποίες είναι απαραίτητες για να εκπληρώνονται αποτελεσματικά από αυτό οι υποχρεώσεις του. Προκειμένου η εταιρεία να διατηρεί την ποιότητα του ανθρώπινου δυναμικού σε υψηλά επίπεδα, έχει θεσπίσει διαδικασίες επιλογής, επιμόρφωσης, αξιολόγησης και ανταμοιβής του προσωπικού και έχει δημιουργήσει ένα ασφαλές και δίκαιο περιβάλλον εργασίας με αντικειμενικά κριτήρια αξιολόγησης.

## (5) Περιβαλλοντικά θέματα

Για την εταιρεία είναι πρώτιστης σημασίας η προσήλωση στις αξίες της περιβαλλοντικής ευθύνης. Η εταιρεία δεσμεύεται να διατηρήσει μια περιβαλλοντικά ευαίσθητη και υπεύθυνη θέση και να διαχειριστεί ανάλογα τις δραστηριότητές της, εφαρμόζοντας προληπτικά μέτρα για την προστασία του περιβάλλοντος και ελαχιστοποιώντας τις όποιες αρνητικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις ενδέχεται να προκύπτουν. Έχοντας ως βασική αρχή την προστασία του περιβάλλοντος, τηρούνται καθημερινά οι προϋποθέσεις των περιβαλλοντικών αδειών με πλήρη αφοσίωση, σύμφωνα με την Ελληνική νομοθεσία και τις διαδικασίες.

## (6) Προβλεπόμενη εξέλιξη της οντότητας

Με δεδομένη την διαφαινόμενη διατήρηση του υφιστάμενου αρνητικού κλίματος, η διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί διαρκώς τις εξελίξεις και προσαρμόζει τις κινήσεις, ενισχύοντας διαρκώς την ανταγωνιστικότητα και την αποτελεσματικότητα της. Ο κυριότερος στόχος της διοίκησης για το 2026 είναι η διατήρηση της θετικής πορείας των αποτελεσμάτων της, μέσα από την ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών, ώστε να επιτευχθεί η ανάπτυξη πωλήσεων σε νέες αγορές.

## (7) Δραστηριότητα της Εταιρείας στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης

Η εταιρεία δεν πραγματοποίησε δαπάνες ή επενδύσεις στον τομέα «ερευνών και ανάπτυξης» στη

χρήση 2025.

## (8) Πληροφορίες που αναφέρονται στην απόκτηση ιδίων μετοχών, όπως προβλέπεται στην παράγραφο 2 του άρθρου 50 ν. 4548/2018

Δεν αποκτήθηκαν «ίδιες μετοχές», κατά την διάρκεια της χρήσης 2025.

## (9) Υποκαταστήματα της Εταιρείας

Η εταιρεία διατηρεί 0 υποκαταστήματα.

## (10) Χρήση «χρηματοπιστωτικών μέσων»

Η Εταιρεία δεν χρησιμοποιεί «χρηματοπιστωτικά μέσα».

10/10/2026

Ο διαχειριστής
ΛΙΑΠΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ
ΑΒ390542

Ακριβές αντίγραφο του πρωτοτύπου
Ο/Η διαχειριστής
ΛΙΑΠΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ